



المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Endowments Islamic Conference
أوقف ... لأجر لا يتوقف

ورش العمل

#أوقف_ لأجر_ لايتوقف

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الهيئة العامة للأوقاف ودورها في تحقيق
رؤية 2030

عنوان الورشة

معالي الدكتور / مفرج بن سعد الحقباني
وزير العمل والتنمية الاجتماعية، رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للأوقاف

اسم المتحدث

ثلاثة عوامل رئيسة تدعم استعادة الأوقاف في المملكة العربية السعودية لدورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية

رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



2030

ب

:

"... سنعمل على تدريب العاملين في
، وتشجيع
المتطوعين فيه، وسنواصل
من

، و نراجع الأنظمة واللوائح
المتعلقة بذلك "...

• أوقفت أعيان عديدة

• المملكة العربية السعودية أ
الإسلامية

- أوقف الرسول صلى الله عليه وسلم سبعة حوانط
أوصى بها مخيريق للرسول صلى الله عليه وسلم
- ثبت أن جميع الصحابة رضوان الله عليهم قد
أوقفوا، ومن ذلك وقفي بئر رومة وببرحاء
- ازدهرت الأوقاف في العصر الأموي نتيجة
اتساع رقعة الدولة الإسلامية واستحدثت للأحباس
ديوانا مستقل.
- توسع نظام الوقف خلال العصر العباسي
واتسعت مصارفه لتشمل المكتبات والمصحات
وغيرها.
- مولت الهبات والأوقاف قطاعات الصحة والتعليم
والرفاه في زمن الدولة العثمانية

تتواءم رؤية الهيئة العامة للأوقاف واستراتيجيتها مع الأمر الملكي 11/م ، ورؤية المملكة 2030 واستراتيجية التنمية الاجتماعية



3

٢٠٣٠

- تؤدي الأوقاف دوراً في تحقيق ركيزة التنمية المستدامة لوزارة العمل والتنمية الاجتماعية استراتيجيتها
- تعتبر الهيئة العامة للأوقاف أحد الجهات الرئيسية المساهمة في هذه الركيزة

2

"... سنعمل على تدريب العاملين في ، وتشجيع المتطوعين فيه، وسنواصل من الأنظمة واللوائح المتعلقة بذلك..."

1

11
(٢٦/٢/١٤٣٧)

- أ. الدور التنظيمي: صياغة التنظيمات وتعزيز القطاع
- ب. الدور التشغيلي: إدارة الأوقاف العامة وإنمائها

رؤية الهيئة العامة للأوقاف ترسم الاستراتيجية اللازمة لتحقيق المهام وتنمية قطاع الأوقاف في المملكة العربية السعودية

أن تكون الهيئة الباعث الرئيس للنهوض
بقطاع الأوقاف في المملكة العربية
السعودية، بما يضمن حسن استغلال
الأوقاف لتخدم غايات التنمية الاقتصادية
والاجتماعية وفقاً لمقاصد الشريعة
الاسلامية والأنظمة المطبقة

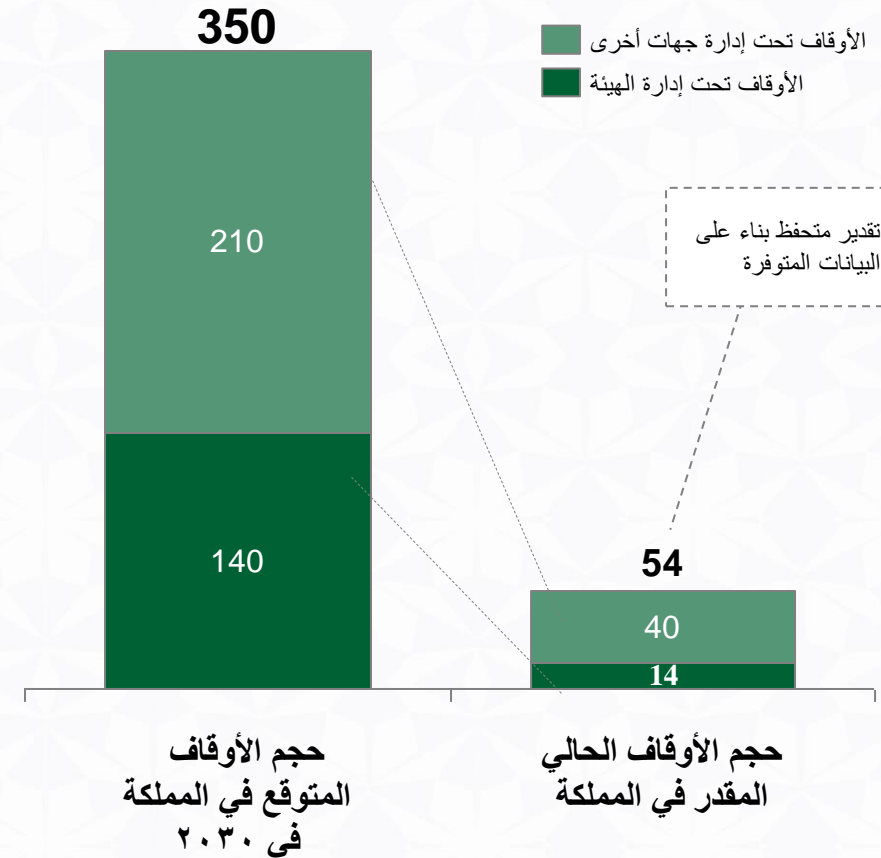


أمام قطاع الأوقاف فرصة للنمو ليصبح الممول الأساسي للقطاع غير الربحي في المملكة

حجم الأوقاف الحالي والمستهدف في المملكة (مليار ريال سعودي)

الفرص المتاحة لقطاع الأوقاف وللهيئة

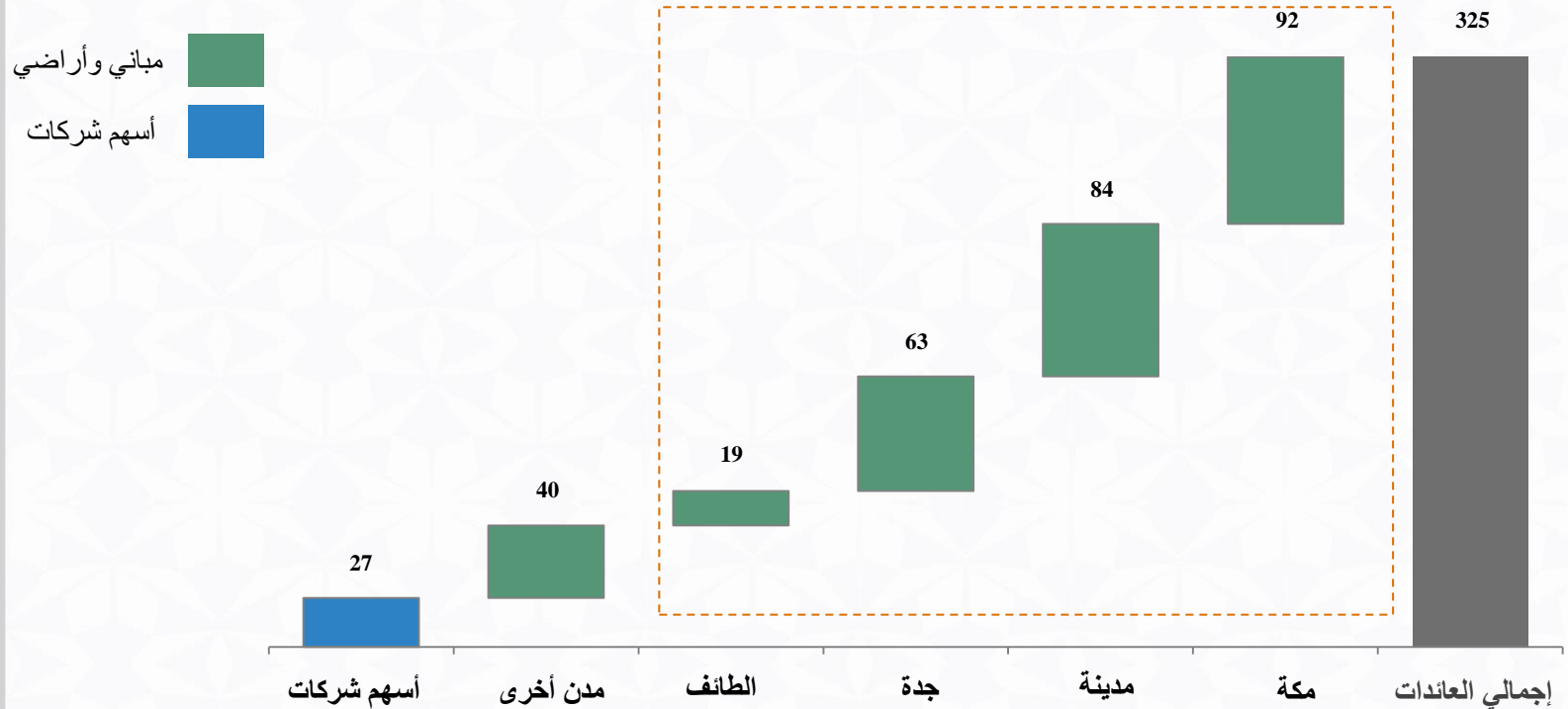
- هناك حاجة لإنماء قطاع الأوقاف ليصل إلى ٣٥٠ مليار ريال في عام ٢٠٣٠ كي يصبح ممول رئيسي للقطاع غير الربحي السعودي^٢، و ممكناً رئيساً لتحقيق هدفه في المساهمة بالنواتج المحلي الغير نفطي بقيمة ٢١ مليار ريال سعودي تقريباً^١.
- المتوقع من الهيئة أن تنمي محفظة الأوقاف العامة الى حوالي ١٤٠ مليار ريال سعودي^٣ وتصبح مشابهة لحجم أكبر الأوقاف العالمية اليوم



١. تستند قيمة المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي بقيمة ٢١ مليار ريال سعودي على مجموعة من النواتج المحلية الإجمالية غير النفطية بواقع ٤٥-٥٥% من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي الكلي لعام ٢٠١٢؛ توقع المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي للمنظمات / المؤسسات غير الحكومية بواقع ٥,٢% تقريباً؛ ٢. عندما يكون عائد الاستثمار ٤% تحقق الأصول بقيمة ٣٥٠ مليون ريال سعودي أرباح بقيمة ١٤ مليار ريال سعودي إلا أن ٢٥% من عائد الاستثمار يعاد استثماره محققاً بذلك ١١ مليار ريال سعودي من أجل إعادة تمويل القطاعات غير الربحية^٣. يوقع نمو أوقاف الهيئة بنسبة ٢٥% سنوياً حتى سنة ٢٠٢٠ و من ثم بنسبة ١٥% سنوياً | المصدر: الجزيرة كابيتال، مؤسسة النقد العربي السعودي، تقرير الحقائق الدولية الصادر عن وكالة الاستخبارات المركزية، البنك الدولي، مصرف الراجحي؛ وكالة الأوقاف؛ تحليلات مجموعة بوسطن كونسلتينج جروب

تولّد الأوقاف العامة نحو 325 مليون ريال سعودي من العائدات سنوياً تتركز 80% منها على الأقل في أراضي و مباني في منطقتي مكة المكرمة والمدينة المنورة

(مليون ريال سعودي)



التحديات التنظيمية تعيق نمو قطاع الأوقاف والاستفادة من قدراته

قصور الأنظمة والتشريعات التي تنظم قطاع الأوقاف،
أو ما يضمن به الالتزام بهذه التشريعات
أو إدارته ،



وتحديد معايير واضحة ومحددة للإشراف على الأوقاف

التقارير المالية والإدارية ، وتمكن الهيئة من الإشراف
وضمن تحقيقهم الغبطة لصالح الوقف

العامة والخاصة

الفعلي على الإدارة
والتزامهم



مستوى متدني من الوعي بأهمية الأوقاف، دورها الاجتماعي والاقتصادي، والنظرة
العامة السلبية حيال دور مؤسسات الدولة في إدارة الأعيان الموقوفة وإنفاق عائداتها



التحديات التشغيلية تؤدي إلى ضياع الفرص وتحد من المساهمة في تلبية احتياجات المجتمع

- تشكل للأوقاف العامة التي تشرف عليها الهيئة مما حوالي (95%) من المحفظة الحالية هذه الأوقاف
- غياب البيانات المكتملة حول عدد الأعيان الموقوفة في المملكة، أو قيمة الأصول، أو الغلال، أو المصارف و (إلكتروني خاص بالأوقاف) (مثال: عدم وجود نظام معلومات إلكتروني خاص بالأوقاف)
- معظم الواقفين هم من ، الأمر الذي ينتج عنه عدم (مثال: المؤسسات، إلخ)



- مهام الهيئة (مثال: فريق الاستثمار) اللازمة للوفاء بكل المسؤوليات التي تتضمنها
- غياب الحافز لإدارة الأوقاف على الوجه الأمثل، أو الموظفين لدى إدارة الأوقاف السابقة
- واضحة لتوجيه عمليات الاستثمار . (مثال : المتوفر) :



- تركز مصارف الأوقاف على الاحتياجات الدينية والاجتماعية وعدم شمولها لقطاعات عامة أخرى مما يحد من تأثير الوقف على التنمية الاجتماعية والاقتصادية
- عدم استهداف البرامج وتركيزها



تستند الرؤية على ست ركائز يعتمد عليها الدوران التنظيمي والتشغيلي تتمكن بها الهيئة من تجاوز التحديات التي يواجهها قطاع الأوقاف

أن تكون الهيئة الباعث الرئيس
وفقا لمقاصد
في المملكة العربية السعودية ليضطلع بدوره في



سيتم تنفيذ الاستراتيجية من خلال 24 مبادرة تم برمجتها على ثلاثة مراحل

التمكين

التشغيل

التنظيم

التحسين والنمو

التفعيل

التأسيس

REG05 الدراسات والبحوث المتعلقة بالأوقاف
REG06 المؤتمرات المتعلقة بالأوقاف
REG07 تدريب النظار على الإدارة
REG08 جائزة تميز النظار
REG09 الترويج لمنتجات الأوقاف الهادفة إلى تمويل المؤسسات غير الربحية

REG03 برنامج الإشراف والالتزام

REG01 المعايير والمبادئ التوجيهية للإشراف الرقابي
REG02 تبسيط وأتمتة عملية التسجيل
REG04 استراتيجية حملة العلاقات العامة

OPR01 حصر وتسجيل الأوقاف داخل المملكة - المرحلة الثالثة
OPR02 حصر وتسجيل الأوقاف خارج المملكة

OPR01 حصر وتسجيل الأوقاف داخل المملكة - المرحلة الثانية
OPR03 تطوير منتجات الأوقاف
OPR04 استراتيجية استثمار الأوقاف
OPR05 إسناد إدارة الأوقاف لجهات خارجية
OPR08 اختيار مشغلي البرامج

OPR01 حصر وتسجيل الأوقاف داخل المملكة - المرحلة الأولى
OPR06 صياغة استراتيجية تنمية أوقاف المواقيت
OPR07 تحديد مجالات التأثير ذات الأولوية

ENB07 دعم التنفيذ - المرحلة الثالثة

ENB07 دعم التنفيذ - المرحلة الثانية

ENB01 تأسيس مقر الهيئة
ENB02 وضع السياسات والإجراءات الداخلية
ENB03 تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسات
ENB04 تصميم نظام رقمي (آلي) لإدارة الأوقاف
ENB05 اجتذاب أفضل المواهب
ENB06 إنشاء هوية مؤسسية
ENB07 دعم التنفيذ - المرحلة الأولى

شكراً لاستماعكم

تابعونا على وسائل التواصل الاجتماعي

     /eicmakkah



 www.eicmakkah.com

بالتعاون مع



الشركاء الاستراتيجيون



تنظيم وتنفيذ

